

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **ANDREA BRUNETTA**  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono mobile [REDACTED]  
Telefono fisso [REDACTED]  
E-mail [REDACTED]  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita [REDACTED]

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date **27.07.2015 – PRESENTE**
- Datore di lavoro Comune di Trieste
- Tipo di azienda o settore Ente locale (comparto unico enti locali FVG)
- Tipo di impiego Funzionario Direttivo Contabile, Ufficio Coordinamento della gestione giuridico-amministrativa degli appalti – Ufficio Gestione Contratti Energetici – Servizio EDILIZIA SCOLASTICA E SPORTIVA, PROJECT FINANCING, COORD. PTO E AMM. LLPP – Area Lavori Pubblici
- Principali mansioni e responsabilità Da 1.11.2015 a 31.7.2017 responsabile di PO (posizione organizzativa), direzione di U.O. “Coordinamento della gestione giuridico-amministrativa degli appalti” - Supporto giuridico-amministrativo sugli appalti di Global Service Uffici (~2 M€/anno) e Global Service Scuole (~2 M€/anno), Contratto gestione impianti termici (~8,5 M€/anno), Energia Elettrica (~6 M€/anno), interazione con i RUP e con i Direttori dell'Esecuzione dei contratti; Definizione del progetto di gara con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di Appalti e PPP (Concessioni di servizi o costruzione e gestione); Attività di consulenza giuridico-amministrativa sulle problematiche specifiche di singoli appalti;
- Date **01.01.2012 – 26.07.2015**
- Datore di lavoro SISSA – Trieste – Via Bonomea, 265
- Tipo di azienda o settore Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)
- Tipo di impiego Responsabile UO Economato-Patrimonio (Area Finanza e Patrimonio)– Consegnatario degli edifici della Scuola - ASPP
- Principali mansioni e responsabilità Direzione dell'UO di 10 risorse, gestione delle fasi di predisposizione, gestione e rendicontazione del budget della UO (~3,5M€/anno) sia in contabilità finanziaria (fino al 2013) sia in contabilità economico-patrimoniale ai fini della predisposizione del bilancio dell'ente.

Gestione Partenariato Pubblico-Privato, affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture ex D.Lgs. 163/2006, facility management, manutenzioni degli edifici, adempimenti sulla sicurezza del lavoro ex D.Lgs. 81/2008, approvvigionamento di EE e GAS, procedure relative agli acquisti (pratiche DURC, CUP, CIG, Tracciabilità dei flussi, controlli Equitalia, ecc).

- Date
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 15.12.2008-01.01.2012**  
SISSA – Trieste – Via Bonomea, 265  
Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
Funziario Cat. D . UO Economato-Patrimonio  
Gestione di numerose pratiche amministrative e ruoli quali: supporto al RUP del Partenariato Pubblico-Privato di realizzazione della nuova sede della Scuola di Via Bonomea n. 265 (~50M€), ruolo di commissario di seggi di gara, Responsabile Unico del Procedimento (RUP) e Direttore dell'esecuzione del contratto ex art. 11 D.Lgs. 163/2006, supporto RUP per incarichi di Global Service alla Soc. Gestione Immobili FVG S.p.a., RLS, ASPP e coordinatore SPP, responsabile programma triennale dei lavori della SISSA, redazione di atti quali: delibere del Consiglio di Amministrazione, Decreti di aggiudicazione, comunicazioni esterne, atti interni, determine a contrarre, gestione di contenziosi, accesso agli atti, ecc.
- Date
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 15.12.2005-15.12.2008**  
SISSA – Trieste – Via Bonomea, 265  
Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
Istruttore amministrativo Cat C; UO Economato-Patrimonio  
Pratica delle materie delle procedure di PPP come supporto al RUP del Partenariato Pubblico-Privato di realizzazione della nuova sede della Scuola di Via Bonomea n. 265 (~50M€), affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture ex. D.Lgs. 163/2006, gestione dei contratti di manutenzione e servizio agli edifici, adempimenti sulla sicurezza del lavoro ex D.Lgs. 81/2008;
- Date
  - Datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 31.12.2002-15.12.2005**  
SISSA – Trieste – Via Bonomea, 265  
Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
Istruttore amministrativo Cat C; Ufficio Segreteria Scientifica  
Esperienza presso la Segreteria Scientifica in merito a tecniche di organizzazione di eventi convegnistici e scientifici, gestione della spesa e della contabilità e rendicontazione dei progetti di ricerca finanziati da MIUR (PRIN, FIRB, ecc) e da altri finanziatori (UE, privati, Regione, ecc), gestione segretariale di organi accademici.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Date
  - Committente
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di incarico
- 2019**  
Comune di Trieste (TS);  
Ente locale territoriale;  
Esperto per le valutazioni dei rischi ed economico-finanziarie nel gruppo di lavoro per l'istruttoria tecnica di fattibilità della "PROPOSTA DI AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE MEDIANTE PROJECT FINANCING , PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA, DI ASSISTENZA ALLA VIABILITA' CITTADINE E DI SERVIZI SMART A VALORE AGGIUNTO DEL COMUNE DI TRIESTE (ART. 183, COMMA 15. DEL D.LGS. N. 50/2016 E S.M.I.)." Valore della concessione 115 M€, valore degli investimenti 22,9M€;
- Date
- 2019**

- Committente AAS-Azienda per l'Assistenza Sanitaria n.5 – Friuli Occidentale (PN)
  - Tipo di azienda o settore Servizio Sanitario Regionale FVG;
  - Tipo di incarico Supporto giuridico al RUP per la gestione della convenzione CONSIP-SIE3 - "Servizio Integrato Energia", con particolare riferimento al subentro giudiziale a seguito della Sentenza del Consiglio di Stato n. 7322 dd. 31/12/2018; valore del contratto 7,4 M€;
- 
- Date **2019**
  - Committente Comune di Trieste (TS);
  - Tipo di azienda o settore Ente locale territoriale;
  - Tipo di incarico Esperto per le valutazioni giuridiche ed economico-finanziarie del PEF nel gruppo di lavoro per l'istruttoria tecnica di fattibilità della "Proposta di affidamento in Concessione mediante Project Financing, ai sensi dell'art. 183, comma 15 e seguenti del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. della progettazione e realizzazione di opere cimiteriali e gestione di servizi cimiteriali e illuminazione votiva presso i cimiteri del Comune di Trieste"; Valore concessione 117,5 M€, valore degli investimenti 2,4 M€;
- 
- Date **2018**
  - Committente ASUITS - Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Trieste (TS);
  - Tipo di azienda o settore Servizio Sanitario Regionale FVG;
  - Tipo di incarico Incarico di commissario esperto per le valutazioni giuridiche ed economico-finanziarie nella commissione giudicatrice della procedura di "Affidamento della concessione di servizi per la gestione delle strutture e degli impianti dei presidi ospedalieri finalizzata alla sostenibilità ambientale, presso l'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Trieste - CUP E96G17000020003"; Valore concessione 127,2 M€, valore degli investimenti 10,3 M€;
- 
- Date **2018**
  - Committente Comune di Pordenone (PN);
  - Tipo di azienda o settore Ente locale territoriale
  - Tipo di incarico Supporto RUP per la valutazione degli elementi giuridici ed economico-finanziari di fattibilità della proposta di PPP ex co.15 art. 183 D.Lgs. 50/2016 per l'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEI SERVIZI ENERGETICI TERMICI ED ELETTRICI PRESSO GLI EDIFICI DI PERTINENZA COMUNALE AI SENSI DELL'ART.183 CC.15 DEL D.LGS.50/2016, ATTIVANDO UN CONTRATTO "EPC" SECONDO QUANTO STABILITO DALLA DIRETTIVA 2012/27/CE E DAL DM 4/7/2015 N.102", valore concessione 33,4 M€, valore degli investimenti 5,7 M€;
- 
- Date **2018**
  - Committente Comune di Trieste (TS);
  - Tipo di azienda o settore Ente locale territoriale
  - Tipo di incarico Esperto per le valutazioni giuridiche ed economico-finanziarie del PEF nel gruppo di lavoro per l'istruttoria tecnica di fattibilità della Proposta di Project financing ad iniziativa privata (art. 183 comma 15 del Codice dei Contratti Pubblici): "Richiesta di concessione per la realizzazione di un centro congressi polifunzionale nei magazzini 27 e 28 del Porto Vecchio di Trieste, denominato Trieste Convention Center", valore della concessione 64,4M€, valore dell'investimento 11,7 M€;
- 
- Date **2016**
  - Committente Comune di Trieste (TS);
  - Tipo di azienda o settore Ente locale territoriale

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p>Coordinamento del gruppo di lavoro per l'istruttoria tecnica di valutazione di fattibilità ex co. 15 art. 183 D.Lgs. 50/2016 della "PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (ai sensi dell'art. 183 c.15 D.Lgs. 50/2016) PER L'EFFICIENTAMENTO DEI SISTEMI EDIFICIO-IMPIANTI E L'AFFIDAMENTO DI MULTISERVIZI TECNOLOGICI E SERVIZI ENERGETICI IN REGIME DI EPC (Energy Performance Contract) E SERVIZIO ENERGIA PLUS ai sensi del D.Lgs. 102/2014 (contratti a prestazione energetica) e ai sensi del D.Lgs. 115/2008 (servizio energia "plus")", valore della concessione 103 M€, valore degli investimenti 15,3M€;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2015</b>          Comune di Trieste (TS);          Ente locale territoriale          Membro del gruppo di lavoro esperto per gli aspetti giuridici ed economico-finanziari dell'istruttoria relativa al procedimento di verifica ex co. 2 e 3 art 278 DPR 207/2010 della "Proposta di concessione del servizio energia e gestione degli impianti di riscaldamento e condizionamento degli edifici comunali con contratto di rendimento energetico con interventi riqualificazione mediante finanza di progetto ai sensi dell'art. 278 del DPR n. 207/2010", ai fini dell'adozione della dichiarazione di pubblico interesse dello studio di fattibilità; valore della concessione 70M€, valore degli investimenti 9,6M€;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2015-2018</b>          Comune di Tavagnacco (UD);          Ente locale territoriale          Supporto RUP per gli aspetti giuridici ed economico-finanziari nell'istruttoria di valutazione di fattibilità e gestione della fase di gara relativa al Partenariato Pubblico Privato di iniziativa privata su "Concessione per la riqualificazione funzionale ed energetica e per la gestione della piscina comunale di Tavagnacco", valore della concessione 25,4M€, valore degli investimenti 2,5 M€;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2008-2015</b>          Confindustria Trieste;          Consorzio Energia Confindustria Trieste (consorzio di acquisto energia elettrica e gas);          Rappresentante della SISSA nell'assemblea consortile;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2014</b>          SISSA;          Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)          Membro del gruppo di lavoro trasversale tra uffici (Segr. Scientifiche, ITCS, Provveditorato, Ragioneria) per l'informatizzazione e la revisione del processo degli acquisti;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2014</b>          Patto federativo interuniversitario regionale FVG tra UNIUD-UNITS-SISSA;          Università          Membro del gruppo di lavoro per il coordinamento e l'integrazione delle funzioni degli acquisti dei tre atenei del patto federativo regionale;</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Committente</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di incarico</li> </ul>	<p><b>2014</b>          Scuola Superiore S.Anna di Pisa;          Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)          Audit giuridico-organizzativo sulle procedure di spesa sotto la soglia di 40.000,00 effettuate da dipartimenti e AC della Scuola S.Anna;</p>

- Date
    - Committente
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di incarico
- 2013**  
 Comune di Trieste, Area Città e Territorio, Servizio Edilizia Scolastica e Sportiva, Project Financing, Coordinamento PTO e Amministrativo LL.PP.  
 Ente Locale Territoriale  
 Attività consulenziale di valutazione piano economico-finanziario nella commissione di verifica del progetto preliminare dei lavori di rinaturalizzazione morfologica e naturalistica della Cava Faccanoni in Trieste al fine dell'affidamento di Partenariato Pubblico-Privato (concessione di costruzione e gestione ex art. 143 e ss. del D. lgs. n. 163/2006 e s.m.i.);
- Date
  - Committente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico
- 2013**  
 SISSA;  
 Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
 Membro dello Sterring Committee per il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale ed al nuovo sw gestionale U-GOV con particolare riferimento alle tematiche del patrimonio immobiliare, mobiliare, inventari, ammortamenti e capitalizzazioni, procedure acquisti, contratti, fondo economale, ecc, e alla reingegnerizzazione dei relativi processi amministrativo-gestionali;
- Date
  - Committente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico
- 2013**  
 SISSA;  
 Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
 Membro del gruppo di lavoro per la redazione del regolamento per le spese in economia;
- Date
  - Committente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico
- 2013**  
 SISSA;  
 Scuola Speciale Ricerca e Alta Formazione Scientifica (comparto Università)  
 Membro del gruppo di lavoro per la redazione del regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità per il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale con particolare riferimento alle tematiche del patrimonio immobiliare, mobiliare, inventari, ammortamenti e capitalizzazioni, procedure acquisti, contratti, fondo economale, ecc;
- Date
  - Committente
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico
- 2012**  
 CODAU;  
 Associazione permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane  
 Membro del gruppo di lavoro nazionale CODAU sulla sicurezza negli Atenei italiani, presso Università di Torino

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
  - Nome e tipo di istituto
  - Principali materie
- 2013-2014**  
 MIP - Politecnico di Milano - Dip. Ingegneria Gestionale  
*Public management e governance* delle università e degli EPR, pianificazione strategica, controllo di gestione, *risk e project management, BPR e change management*, internazionalizzazione, gestione del personale e dei conflitti, sviluppo della persona, valutazione, sistemi incentivanti e motivazionali, contabilità economico-patrimoniale, valorizzazione e finanziamento della ricerca, *knowledge innovation*, trasferimento tecnologico, infrastrutture, sistemi informativi, ecc
- Qualifica conseguita
- Master SUM - Master Universitario di II Livello in Management dell'Università e della Ricerca
- Date
- 1991-1997**

- Nome e tipo di istituto                      Università di Trieste
    - Principali materie                              Diritto pubblico, diritto costituzionale, diritto amministrativo, diritto privato, contabilità di stato e pubblica, economia politica, politica economica, ecc
  - Qualifica conseguita                        Laurea in Scienza Politiche – Indirizzo Politico-Amministrativo
- 
- Date    **1985-1989**
  - Nome e tipo di istituto                        Istituto Tecnico Industriale Statale “A. Volta” - Trieste
    - Principali materie                              Disegno, Elettronica, Elettrotecnica, Informatica
    - Qualifica conseguita                        Diploma perito capotecnico in telecomunicazioni

## **PUBBLICAZIONI, ALTRE ESPERIENZE E FORMAZIONE CONTINUA**

### **PUBBLICAZIONI**

- “Gli Energy Performance Contracts per la neutralità climatica al 2050” - Ruolo degli EPC/PPP nella strategia di public procurement per l'efficienza energetica degli edifici pubblici; p. 63; di Andrea Brunetta; EAI Edizioni Accademiche Italiane – 2021 – ISBN 978-620-0-83966-4;
- “Valutazione comparativa di proposte contestuali di finanza di progetto - Il procedimento ex co. 15 art. 183 D.Lgs. 50/2016 per proposte contestuali di Partenariato Pubblico Privato (PPP)”; p. 52; di A.Brunetta; EAI Edizioni Accademiche Italiane – 2018 - ISBN 978-3-639-77512-9;
- "Accesso delle MPMI agli appalti pubblici e affidamenti diretti - Indicazioni gestionali per l'accesso delle Micro, Piccole e Medie imprese all'affidamento di appalti pubblici", p. 84, di A.Brunetta, EAI Edizioni Accademiche Italiane – 2017- ISBN 978-6-202-45176-5;
- "Partenariato Pubblico Privato per Contratti di Prestazione Energetica - Il procedimento di valutazione di fattibilità ex co. 15 art. 183 D.Lgs. 50/2016 delle proposte di iniziativa privata di Partenariato Pubblico Privato (PPP) per l'efficientamento energetico dei sistemi edificio-impianto e l'affidamento di multiservizi tecnologici e di servizi di prestazione energetica in regime di Energy Performance Contract (EPC)” p.89 – di Andrea Brunetta – EAI Edizioni Accademiche Italiane – 2017 – ISBN 978-3-330-78193-1;
- "Il Park Hotel Obelisco di Trieste - Gli strumenti di Partenariato Pubblico-Privato per la realizzazione di residenze universitarie" p.169 - di A.Brunetta - EAI Edizioni Accademiche Italiane - 2015 - ISBN 978-3-639-77031-5;

### **DOCENZE E FORMAZIONE EROGATA**

Esperienza di docenza e formazione sui temi del Project Financing, Concessioni, Energy Performance Contracts e PPP, erogate a dipendenti di varie amministrazioni pubbliche regionali del Friuli - Venezia Giulia;

### **ALTRE ESPERIENZE**

- IDONEITA' NELLA SELEZIONE PER DIRIGENTE DELLA DIREZIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI OCEANOGRAFIA E DI GEOFISICA SPERIMENTALE DI TRIESTE (punteggio 74/100), 8.1.2015.
- Partecipazione come conferenziere al Modulo “Strumenti finanziari a disposizione delle università” del Master Universitario di II livello in Management dell'Università e della Ricerca (Master SUM 7ª edizione) con seminario su “Gli strumenti di Partenariato Pubblico Privato per il finanziamento di investimenti pubblici”, 21.9.2017, presso MIP Politecnico di Milano;
- Iscrizione n. 1239 dd. 17/9/2018 all'Albo Nazionale dei Commissari di Gara – ANAC;

- Partecipazione come relatore al convegno "IT'S ALL ENERGY EFFICIENCY" dd. 12/10/2021 tenutosi presso NH Milano Congress Centre, con seminario su: "Gli Energy Performance Contracts per la neutralità climatica al 2050";

- Partecipazione come relatore al convegno "RICHMOND ENERGY BUSINESS FORUM" dd. 27-29/3/2022 tenutosi presso Grand Hotel Rimini, con seminario su: "Gli Energy Performance Contracts per l'utilizzo dei fondi da PNRR";

## **FORMAZIONE CONTINUA**

### **2022**

- Corso su "Porto Vecchio: Lezione tecnico-operativa sulle misure di rilancio previste specificamente per il potenziamento delle infrastrutture del Porto di Trieste."; Nell'ambito del programma Next Generation P.A. – Organizzato da COMPA-FVG – Trieste, 8/4/2022; durata 4 ore;

- Corso on-line su "Le concessioni di servizi e il Project Financing"; Organizzato da COMPA-FVG; Udine, 03/02/2022; durata 4 ore;

### **2021**

- Corso e-learning su "Gestione gruppi e conflitti"; Organizzato da PA360; 6/10/2021; durata 1 ora;

- Corso e-learning su "Benessere lavorativo e organizzativo"; Organizzato da PA360; 2/10/2021; durata 1 ora;

- Percorso formativo e-learning su: "La realizzazione delle opere pubbliche con la metodologia BIM nel comune di Trieste Programma gestionale" COMPA FVG; novembre 2020 e febbraio 2021; durata totale di 54 ore;

### **2020**

- Corso e-learning su: "L'applicazione del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) nella P.A.: indicazioni operative", PA360, 25/12/2020; 3 ore;

- Corso e-learning su: "Gli strumenti di attuazione del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 101/2018 nella P.A."; PA360; 28/12/2020; 3 ore;

- Convegno su: "Il riequilibrio delle concessioni dopo il COVID - 19"; Organizzato da Paradigma Srl; Evento in aula virtuale 12/11/2020, 7 ore;

- WEBINAR su: "DL 76/2020 – Procedure di affidamento dei contratti di Partenariato Pubblico Privato"; Organizzato da IFEL-ANCI; 15/10/2020; orario 11.30-14.00; 3 ore;

- Corso e-learning "COVID-19: Formazione e informazione per Lavoratori, Preposti e Dirigenti"; VEGA Formazione; 22/9/2020; 1 ora;

### **2019**

- Convegno: "La rigenerazione urbana di fronte a un cambio di paradigma", MIB School of Management, Largo Caduti di Nassiriya, 1, Trieste, 10/12/2019, ore 16.00-19.00; 3 ore;

- Tavola Rotonda: "Trieste – Ricerca e Innovazione lungo la Via della Seta", organizzata in collaborazione con Confindustria Venezia Giulia, MIB Trieste School of Management, Fideuram; 21 Ottobre 2019, ore 16:00-19.00; 3 ore;

- BIM E DIGITALIZZAZIONE DEL PROCESSO EDILIZIO: IL RUOLO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, Organizzato da Euroconference; Data: 16 OTTOBRE 2019, 09.30 – 13.00; TRIESTE – NH HOTEL TRIESTE - Corso Camillo Benso Conte di Cavour, 7; 4 ore;

- Convegno: Le infrastrutture per lo sviluppo della regione FVG; organ. Iccrea Bancalmpresa-Regione Autonoma FVG; 27/6/2019, 9.00-18.00; Stazione Marittima, Molo dei Bersaglieri, 3 – Trieste; 8 ore;

- Corso: La gestione delle gare telematiche nella piattaforma di e-procurement eAppaltiFVG; INSIEL- FVG Digital Academy, Gorizia; 18-19/6/2019; 14 ore;

- Seminario: CANTIERE 4.0 IL BIM E LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - Area Scienze Park - IP4: Industry Platform 4 FVG Digital Innovation Hub - 6/6/2019 - 4 ore;

- Seminario: RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE ED EFFICIENZA ENERGETICA, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Trento, Trento, 30/5/2019, durata 4 ore;

- Seminario INFODAY - Regione Autonoma FVG - Contributi per manutenzioni ordinarie impianti sportivi per l'anno 2019 - 27/5/2019; 3 ore; Auditorium Antonio Comelli, Palazzo della Regione, Via Sabbadini, 31 – Udine;
- Seminario: INTERREG ITALIA-AUSTRIA - Progetto TUNE - Competenze Energetiche senza confini - Evento transregionale per comuni e conferenza finale; 10.05.2019, Mogliano Veneto, durata 4 ore;
- Seminario: LA GESTIONE OPERATIVA DEGLI OBIETTIVI CON IL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO SICRC@WEB/J-SMART ed.4; Maggioli S.p.A., durata 2 ore; 08/05/2019; Trieste;
- Seminario: IL PATRIMONIO DELLA P.A. DA ONERE GESTIONALE A RISORSA; La Convenzione Asmel al servizio degli Associati per la ricognizione, valutazione e valorizzazione del Patrimonio; 16/04/2019; Castagnaro (VR); Durata 4 ore;
- Corso: Progetto Interreg Italia-Austria "TUNE: La contabilità energetica come strumento per la pianificazione efficace degli investimenti comunali"; Udine - 22 e 23 gennaio 2019;

## 2018

- Convegno PROGRAMMARE E COSTRUIRE AL TEMPO DEL PAREGGIO DI BILANCIO; a cura di Regione FVG; 5/11/2018; Palmanova (UD); durata 4 ore;
- Corso Maggioli su "Partenariato Pubblico Privato e Project Financing Dopo la Legge di bilancio 2018 e le Linee guida ANAC n. 9 sul monitoraggio dei contratti di PPP"; Verona, 17/10/2018, Docenti: Marco Nicolai, Ilaria Paradisi, Walter Tortorella, Daniele Valerio; durata 8 ore;
- Corso Isfol, Trieste su "Variazioni contrattuali, inadempimento e risoluzione" nel Codice degli Appalti D.Lgs. 50/2016, dd. 6-8/6/2018; 10 ore;
- Corso COMPA NextPA, Pasion di Prato (UD) su "Il project financing nel nuovo codice degli Appalti"; dd. 23/05/2018; docente Avv. A. Tita; durata 5 ore;
- Corso COMPA NextPA, Pasion Di Prato (UD) su "Avalimento e subappalto, RTI e Consorzi", dd. 08/05/2018; durata 5 ore;
- Corso COMPA-NextPA "Affidamenti sotto soglia e anomalia dell'offerta", ENAIP FVG - Via Leonardo da Vinci, 27 - Pasion di Prato (UD), data 11 aprile 2018, durata 5 ore;
- Corso Maggioli "APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI - Lo svolgimento della gara di appalto per forniture e servizi - Dalla programmazione all'affidamento: schemi di atti e simulazioni pratiche, docente Avv. Alberto Ponti, Trieste, NH Trieste - Corso Cavour 7, Data: 22-23 marzo 2018, durata 14 ore;

## 2017

- Corso su "Qualificazione delle stazioni appaltanti, centrali di committenza e nuove modalità di gestione delle gare di appalto e concessione", organizzato da ComPa FVG, 26.9.2017, durata 6 ore; docenti Avv. Stefano Patriarca - Direttore della Centrale Unica di Committenza (CUC) Regione F.V.G. - Avv. Gianni Zgagliardich, esperto in contratti pubblici;
- Corso e-learning "Nuova disciplina degli Appalti Pubblici e dei Contratti di Concessione", SNA Scuola Nazionale di Amministrazione - Presidenza Consiglio dei Ministri, luglio 2017, 16 ore;
- Seminario RISPARMIO ENERGETICO ED ENERGIE RINNOVABILI - MIB Trieste School of Management, L.go Caduti di Nassiriya 1 – Trieste erra, 13.6.2017, 4 ore;
- Seminario LA CONTABILIZZAZIONE DEL CALORE - Nuovi obblighi di legge e soluzioni per l'efficienza energetica Maggioli Editore, MIB School of Management – largo Caduti di Nassiriya, 1 – Trieste, 30.5.2017, 4 ore, CREDITI FORMATIVI 3 CFP;
- Corso "ADWEB - Software per la gestione digitalizzata degli atti amministrativi", durata 2 ore, organizzato da Formazione interna Comune di Trieste, 23/05/2017, H.: 09 - 11, Sede: Rotonda del Boschetto, 6, Trieste;
- Il partenariato pubblico-privato per la realizzazione di lavori e lo svolgimento di pubblici servizi; a cura di COMPA-FVG, docente Dott. Walter Toniati – Dirigente pubblico, esperto della materia; ENAIP FVG - Via Leonardo da Vinci, 27 - Pasion di Prato (UD); 8.3.2017; 4 ore;
- L'Affidamento e la gestione dei lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione degli edifici pubblici nel rispetto dei Criteri Ambientali Minimi CAM di cui al Decreto ministeriale dell'11 gennaio 2017; ANCE Trieste c/o la Cittadella dell'Edilizia (via Cosulich, 10), 7.3.2017, 4 ore;
- Corso di aggiornamento professionale in 5 moduli: "Strumenti e tecniche di finanziamento per gli interventi di efficienza energetica"; Organizzato da Ordine degli Ingegneri di Gorizia in collaborazione con Ente di formazione AREA SCIANCE PARK; presso Sala Conferenze, Gorizia Palace Hotel, corso Italia n. 63 – Gorizia;

Mod.1: dd. 26.1.2017, h. 15-19 (4h), "Criteri e modalità di analisi economica tradizionale, studio di fattibilità tecnico-economica su efficientamento energetico, buone pratiche, alternative di investimento", docente ing. Filippo Busato - 3f Engineering – Verona;

Mod.3: dd. 9.2.2017, h. 15-19 (4h), "Finanziamenti regionali, nazionali, europei all'efficientamento energetico", docente dott. Adriano Savoini - T&B Associati – Trieste;

## 2016

- Convegno: "Il Mercato Elettronico della PA e i nuovi bandi Lavori di manutenzione", CONSIP-CAMERA di COMMERCIO, 9.11.2016, h. 09-23 (4 h.), presso Camera di Commercio Venezia Giulia Trieste Gorizia, Sala Maggiore, Piazza della Borsa, 14 - 34121 Trieste

- Corso su: "LE PRINCIPALI NOVITA' DEL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI"; durata 4 ore, h 09:00 – 13:00; 8/06/2016; Organizzato dal Comune di Trieste; presso MIB School of Management – L.go Caduti di Nassirya; docente dott. Enrico Conte;

- Workshop "La Gestione Smart per le organizzazioni complesse: Smart University & Smart Institution", organizzato da MIP-Politecnico di Milano-Graduate School of Business, Rimini, 26-27.5.2016, 14 ore;

- PRESENTAZIONE INIZIATIVA ELENA – FVG: European Local ENergy Assistance; Incontro con operatori di mercato (ESCO, banche, ecc) del settore delle riqualificazioni energetiche degli edifici, cogenerazione, teleriscaldamento, mobilità sostenibile; Organizzato da Regione FVG, Servizio Energia, Direzione centrale Ambiente ed Energia e AREA Science Park, Centro Congressi AREA Science Park, Campus di Padriciano, Padriciano 99, Trieste, 18.5.2016, 5 ore;

- Corso su "Il nuovo codice degli appalti ed esame delle più rilevanti novità in materia", Ordine degli Ingegneri di Trieste sede Edilmaster la Scuola Edile di Trieste via Cosulich n 10; Docente avv. Gianni Zgagliardich; 9 e 16.5.2016; durata 8 ore;

- Convegno su "Ammodernamento e realizzazione di impianti sportivi mediante partenariato pubblico privato (PPP)"; Auditorium STADIO FRIULI DACIA ARENA - Udine; Docenti: dott. Matteo Brera (Responsabile Servizi PPP SPconsulting) "Il montaggio delle operazioni in Partenariato Pubblico Privato"; dott. Massimo Pollini (Giornalista Sole 24 Ore e Consulente ANCI) "PPP nei bilanci comunali: iscrizione e indebitamento"; Venerdì 22.4.2016; durata 6 ore;

- Corso: "RESPONSABILI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA: RUOLO, RESPONSABILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE AFFIDATE" - Docente: dott. Marcello Pinto, formatore senior, della società Temi S.r.l.; Sede: Trieste presso M.I.B. - School of Management, Largo Caduti di Nassirya, 1, aula A6, durata totale 21 ore;

Modulo 1: Mercoledì 24/02/2016, Martedì 01/03/2016, orario 9.00 – 17.00 (14h): Programma: analisi microorganizzativa, organizzazione, miglioramento dei processi, riduzione degli sprechi (lean office);

Modulo 2: Mercoledì 16/03/2016, orario 9.00 – 17.00 (7h), Programma: "soft skills", ruolo di responsabile, leadership, motivazione, processo comunicativo, valutazione delle prestazioni, clima organizzativo, ecc.;

## 2015

- Corso "Gli appalti di beni, servizi, forniture e lavori ed il fenomeno corruttivo: programmazione, progettazione, affidamento, esecuzione e collaudo/verifica delle prestazioni"; DOCENTE Dott. Walter Toniati; ORARIO 9:00 – 13:00; SEDE MIB – Sala Convegni Generali; Largo Caduti di Nassirya, 1, TRIESTE; 23.11.2015; 4 ore;

- Corso "Gli appalti pubblici ed il fenomeno corruttivo: concetti introduttivi"; DOCENTE: Dott. Walter Toniati, ORARIO 9:00 – 13:00, SEDE MIB – Sala Convegni Generali; Largo Caduti di Nassirya, 1, TRIESTE; 13.11.2015; 4 ore

- Corso Normativa Anticorruzione, Comune di Trieste, Docente Dott. Giorgio Pani; ORARIO 9-13; SEDE Sala Incontri del Museo di Storia Naturale; Via dei Tominz, 4, TRIESTE; data 16.10.2015, 4 ore;

- «Utenti sistema di gestione documentale Titulus – protocollo informatico» 16 giugno 2015 - organizzato da SISSA in collaborazione con CINECA - 3 ore;

- «Uso non discriminatorio del linguaggio» 24 maggio 2015 - organizzato da SISSA in attuazione del Piano Unitario della Formazione - 3 ore;

- L'obbligo della fattura elettronica nei rapporti con tutte le Pubbliche Amministrazioni, presso Università di Trieste, docente dott. Parodi, Studio Parodi, 24.3.2015, 7 ore;

- Sessione del Corso 6, Modulo 3 "Business plan e internazionalizzazione della ricerca" del Master Universitario di II livello in "Open Innovation and Knowledge Transfer" (Master MIT del Politecnico di Milano), 12, 13 e 14 marzo 2015, MIP Politecnico di Milano, 17,5 ore;

- LA GARA D'APPALTO NELLE OPERE PUBBLICHE, LA RESPONSABILITÀ SOCIALE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, DEI PROFESSIONISTI E DELLE IMPRESE - Trieste, MIB, Giovedì 26 febbraio 2015, dalle ore 9:00 alle ore 16, 7 ore;

#### **2014**

- Managerial-Entrepreneurial Business Skills Development for Researchers (MBSDr): international, highly-intense, training programme targeted at R&D researchers, professionals and managers. Within the program PACINNO – Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation, an international project funded by the UE IPA (Instrument of Pre-accession Assistance) Adriatic Cross-border Cooperation Programme.  
Three blocks training held in english (tot 90 hours). Contents:  
Block 1) Business functions and processes in R&D organizations, Management Information Systems, Marketing in Research Organizations, Financial Decision-Making in Research Organizations, Design Thinking (11-14.12.2014).  
Block 2) Business Environment for Research Institutions, Intellectual Property in Research Organizations (8-11.1.2015).  
Block 3) Management skills development, Organizational Behavior and Leadership Skills, Knowledge, Change, Creativity and Innovation Management (7-10.5.2015).  
- Corso su "AVCPASS, Avvalimento, Novità Normative", 28.11.2014, organizzato da G Formazione in collaborazione con ANAC, 8 ore;  
- Corso di formazione teorico-pratica su "Piani Economico-Finanziari nelle procedure di Project Financing", mediante l'utilizzo del sw Atena; 29-30.5.2014; 16 ore; docente dott. Stefano Baroncini;

#### **2013**

- MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN MANAGEMENT DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA, 5a Edizione, MIP-Politecnico di Milano- Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Dicembre 2012-Giugno 2014, 340 ore, 60 cfu, Tesi finale su: "Gli strumenti di Partenariato Pubblico Privato e di Project Financing per la realizzazione di residenze universitarie: i casi del Park Hotel Obelisco presso la SISSA di Trieste e del complesso di Villa Lauri dell'Università di Macerata";  
- Esercitazione pratica su convenzioni CONSIP e Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, Mediaconsult S.r.l., Trieste, 19 marzo 2013, 7 ore;

#### **2012**

- Le grandi novità in materia di appalti pubblici: Corso Mediaconsult, Trieste, Hotel Savoia, 20.3.2012, durata 7h, docenti Francesca Petullà, Arturo Cancrini, Avvocati amministrativisti in Roma;  
- Corso per Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) Mod. "C", art. 32 D.Lgs 81/08 presso Enaip Trieste, marzo 2012, durata 27h.  
- Seminario: "La gestione della sicurezza negli Atenei: criticità e prospettive"; CODAU NORD - UNIVERSITÀ DI UDINE - 25 maggio 2012; durata h.6;  
- Il nuovo sistema contabile degli Atenei, La contabilità Economico-Patrimoniale, Elementi introduttivi, Prof. Guido Modugno, UniTs, Settembre-Novembre 2012; 40h.

#### **2011**

- Corso su "I principali adempimenti relativi ai contratti di lavori, servizi e forniture – Tracciabilità, rapporti con AVCP, DURC, DUVRI, Comunicazioni, Accesso atti", Maggioli Editore, Udine 7.2.2011, durata 5h.  
- Corso su "Il nuovo portale della PA", Consip, Trieste, 15-16.2.2011, durata 10 h.  
- Corso per attestazione di idoneità tecnica al ruolo di Addetto antincendio, uso autorespiratore, VVF Trieste, dd. 2011; durata h. 4.  
- Giornata di studio su "Sistri: istruzioni per l'uso"; Comune di Udine, dd. 13.5.2011, durata h. 4.  
- Corso sul D.Lgs. 207/2010, Corso sul "Nuovo regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici", Università di Trieste, dott. Ugo Montella (magistrato Corte dei Conti Lazio), Lunedì 17.10.2011, durata 8h.

#### **2010**

- Corso per Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione (ASPP) Mod. "B", art. 32 D.Lgs 81/08 presso Enaip Trieste, 4.3 – 7.4.2010, durata 27h;
- Corso sul "Nuovo regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici", Maggioli Editore, Trieste 28.10.2010, durata 7,5 h (7 crediti formativi);

#### **2009**

- Corso per Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione (ASPP) Mod. "A", art. 32 D.Lgs 81/08 presso Enaip Trieste, 24.11 – 17.12.2009, durata 29h.

#### **2008**

- Corso formazione per RLS ex. D.Lgs. 626/94, dd. 14/01-3/03/2008, 8 lezioni per 32 h.
- Giornata di studio «La Sicurezza Accessibile» (sicurezza per disabili), Units, 30/4/2008, 4h.
- Corso di Tecniche di evacuazione disabili, CRI, 12/6/2008, Trieste, 4h.
- Corso inglese Livello Intermedio Associazione Italo-Americana, 20 lezioni Aprile-Giugno e Settembre-Ottobre 2008, durata 40h

#### **2007**

- Seminario su Sistema Codice Unico di Progetto, Provincia di Udine, presso Ist. Zanon, Udine, 23/2/2007, durata 4 h.
- Corso su Codice dei contratti D.Lgs. 163/2006, presso Università di Ferrara, dd. 5-6/03/2007, durata 16 h.
- Corso su Codice dei contratti D.Lgs. 163/2006, presso SISSA, Cons. TAR. Dott. Umberto Realfonzo, dd. 21-22/09/2007, durata 16 h.

#### **2006**

- Corso addetti emergenza antincendio ed evacuazione ex. D.Lgs. 626/94, presso VVFF Trieste, dd. 22-23/05/2006, durata 8 h.
- Corso "Novità del nuovo Codice dei contratti D.Lgs. 163/2006", Avv. Zgagliardich, presso SISSA, dd. 22-23/08/2006, durata 8 h.

#### **2005**

- Corso su valorizzazione risorse umane, MIB Trieste, dd. 15/11/2005, durata 18 h.

#### **2004**

- Corso computer interno SISSA 2004, Liv. avanzato, 17 lezioni per 68 h.

#### **2003**

- Corso comunicazione interpersonale, MIB Trieste, dd. 15/9 – 6/10/2003, durata 18 h.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

#### **MADRELINGUA**

**ITALIANA**

#### **ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

#### **ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**SPAGNOLO**

BUONO

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE**

DURANTE L'ESPERIENZA LAVORATIVA NELL'AMBIENTE DELLA SISSA, DAL 2003, HO POTUTO PERFEZIONARE LE ABILITÀ NELL'USO CORRENTE DEI PRINCIPALI SOFTWARE APPLICATIVI COMMERCIALI DI PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE OLTRE CHE DEL PROGRAMMA DI GESTIONE DELLA CONTABILITÀ FINANZIARIA (FINO AL 2013) E DI CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE (DAL 2014).

IN PARTICOLARE: SUITE OFFICE MICROSOFT, WORD, PHOTO SHOP, EXPLORER, EXCEL, OUTLOOK EXPRESS, AUTOCAD, ADOBE ACROBAT READER PRO, CIA-CONTABILITÀ INTEGRATA DI ATENEO (SW GESTIONALE CONTABILITÀ FINANZIARIA), U-GOV (SW GESTIONALE CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE), PIATTAFORMA MEPA-CONSIP, SISTEMA SIMOG, AVCPASS, SIMAP, ECC;

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

IL CONTINUO CONTATTO CON UTENZA INTERNAZIONALE DELLA SISSA MI HA OFFERTO L'OPPORTUNITÀ DI UN ININTERROTTO USO, IN AMBITO LAVORATIVO, DELLA LINGUA INGLESE PERMETTENDOMI SENSIBILI MIGLIORAMENTI NELLE ABILITÀ LINGUISTICHE E COMUNICATIVE SIA ORALI CHE SCRITTE, SIA ATTIVE CHE PASSIVE.

GLI ANNI DI SERVIZIO IN SISSA MI HANNO ALTRESÌ CONSENTITO DI INTERIORIZZARE L'APPROCCIO TIPICO DEI FUNZIONARI SISSA IMPRONTATO ALLA MASSIMA DISPONIBILITÀ, CORTESIA, PROFESSIONALITÀ E SPEDITEZZA NEL SODDISFACIMENTO DELLE ESIGENZE DELL'UTENZA SCIENTIFICA.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

LA DIREZIONE DI UFFICI DI NUMEROSE PERSONE IN SISSA ED IN COMUNE TRIESTE, MI HA CONSENTITO DI SVILUPPARE ED AFFINARE CAPACITÀ DI COORDINAMENTO, GESTIONE E MOTIVAZIONE DEI COLLABORATORI, RISOLUZIONE DI CONFLITTI, GESTIONE DI DINAMICHE DI GRUPPO E COORDINAMENTO NELLA RISOLUZIONE DI PROBLEMI COMPLESSI.

L'ESPERIENZA IN REALTÀ ORGANIZZATIVA ESTESA E COMPLESSA COME IL COMUNE DI TRIESTE MI HA CONSENTITO DI SVILUPPARE CAPACITÀ DI COORDINAMENTO TRA U.O. AL FINE DELLA RISOLUZIONE DI PROBLEMATICHE COMPLESSE E TRASVERSALI TRA UNITÀ ORGANIZZATIVE DI SERVIZI O AREE DIVERSE, IN RELAZIONE ALLA GESTIONE DI APPALTI E PROGRAMMI COMPLESSI;

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

MUSICA E BALLO

**PATENTE  
SITUAZIONE PERSONALE**

B  
CONIUGATO CON FIGLI

TRIESTE, APRILE 2022

